



วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
โทรศัพท์ ๐๒ ๗๐๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๔๓๖๒
โทรสาร ๐๒ ๗๐๐ ๕๐๑๓

ที่ อว ๗๘.๓๐/๐๓๕๖๖

วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง

ตามที่ ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง ให้วิทยาลัยฯ ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สำหรับรอบระยะเวลา ๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ นั้น ในการนี้ วิทยาลัยฯ ขอส่งรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามเอกสารที่ส่งมาด้วย พร้อมกันนี้ได้จัดส่งไฟล์ข้อมูลทีอีเมล murmc@mahidol.ac.th อีกทางหนึ่งด้วย หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ นางสาววรรณพันธุ์ อ่อนแยม โทรศัพท์ ๐ ๒๗๐๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๔๓๖๒ หรืออีเมล wannapan.ony@mahidol.edu

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภัสริณ รอดโพธิ์ทอง วงศ์กำแหง)

รองคณบดีฝ่ายการวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพ

ปฏิบัติหน้าที่แทนคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล.....
แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2564.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

| | |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2. Academic and Entrepreneurial Education</p> | <p>เป้าประสงค์ : Graduates with Desired Characteristics of Mahidol University and the World Class Talents วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ : 1. เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและหลักสูตรที่มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการของผู้เรียน 2. เพื่อสร้างบัณฑิตให้มี Global Talents</p> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Strategy 1. Reinforce Student-centered Liberal Arts Education Strategy 3. Strengthen Collaboration Strategy 5. Internationalize MUIC Organization Management</p> | <p>Strategic Objectives: To be sustainable and globally recognized as (reputable) international Liberal Arts Education institution Outcome ST1: Students can fulfill their potential and achieve personal goals. Outcome ST3: Through collaboration MUIC gains more international students, more research projects and funding, more donations, and more opportunities to be recognized globally. Outcome ST5: MUIC will be recognized as a quality international college chosen by students in their search for a college that has a world-class standard of education in an international environment. This will result in an increase in the number of students. Also, MUIC is on the road to sustainability.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี):

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน

| | |
|----------------------|----------------------|
| <p>.....(7).....</p> | <p>.....(8).....</p> |
|----------------------|----------------------|

ภารกิจด้าน/งาน.....ด้านการศึกษา.....

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|--------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ได้ส่ง Revised TQF2 (MBA) ให้ทางบัณฑิต วิทยาลัย พิจารณา หลักสูตร 2. หลักสูตร ระดับป.ตรีได้ ทำการปรับปรุง หลักสูตรไปแล้ว สำหรับศ.รหัส 63 ทั้งนี้ทาง หลักสูตรบาง หลักสูตรได้ทำ การปรับปรุง หลักสูตรย่อย มาเป็นระยะ แล้ว |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | | โอกาส เกิด |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3. หลักสูตรป.ตรีจะทำการเพิ่ม interdisciplinary minor/ certificate เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน ณ ปัจจุบัน <u>ผลตัวชี้วัดความเสี่ยง</u> จำนวนนศ.ใหม่ รหัส 64 (เทอม 1) มีจำนวนเพิ่มขึ้นมากกว่าในรอบการรับเดียวกันในรหัส 63 |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|---|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | | | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | | | | | | | |
| 2. จำนวน นักเรียนลดลง เนื่องจากเกิดการ แข่งขันของ สถาบันการศึกษา ที่มีคุณภาพโดย จ่ายค่าใช้จ่ายที่ น้อยกว่า (รองคณบดีฝ่าย การศึกษา) | จำนวน นักศึกษา ลดลง | มี Credit bank สำหรับการ เรียนล่วงหน้า มี IC-Connect กิจกรรมที่ตอบ โจทย์โรงเรียน และนักเรียน มากขึ้น มีหลักสูตรใหม่ Bachelor of Art and Science in Creative Technology | แผน | | | | ↔ | | | ← | | | | | | | 3 | 3 | สูง | ✓ | | 1 | 3 | ปาน กลาง | ผลการดำเนินงาน กิจกรรมรวม 1. หลักสูตรได้ ร่วมมือกับทาง PR เพื่อปรับ วิธีการนำเสนอ หลักสูตรในรร. รวมถึงการจัด กิจกรรมใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ ของนักเรียน และรร.มากขึ้น 2. ทาง มหาวิทยาลัยใน ออกประกาศ credit bank เพื่อเพิ่มความ ยืดหยุ่นในการ จัดการศึกษา |
| | | | ผล | | | | ↔ | | | ← | | | | | | | | | | | | | | | |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | | โอกาส เกิด |
| | ออนไลน์มากขึ้น | นำผลมาปรับแก้ไข 3. เพิ่มจำนวน และความ หลากหลายของ online courses สำหรับนักศึกษา และบุคลากร ทั่วไป | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ลงทะเบียน เรียนได้ให้มี จำนวนมากขึ้น ผลตัวชี้วัดความ เสี่ยง เนื่องจาก สถานการณ์ COVID-19 ทำ ให้หนศ.ต้องปรับ ตัวในการเรียน ออนไลน์มาก ขึ้นทำให้หนศ. มี ความคุ้นเคยกับ ระบบการ จัดการเรียน การสอนแบบ ออนไลน์ |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|--------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ ส่วน งาน | ระดับ มหา วิทยาลัย | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | | | | | | |
| | | สมัครนักศึกษา เข้าร่วมโครงการ แลกเปลี่ยน ตามสถานการณ์ ปัจจุบัน 5. ให้ข้อมูล เกี่ยวกับ กฎหมาย/ ข้อจำกัดในการ เดินทางเข้า ประเทศไทยและ ข้อมูลอื่นๆที่ เกี่ยวข้อง กิจกรรมการ แลกเปลี่ยน นักศึกษา แก่นักศึกษา inbound เป็น ระยะ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | (ระลอกที่สาม) โดยในภาคการ ศึกษานั้น มีนศ. ต่างชาติที่สมัคร เข้าร่วมโครงการ study abroad at MUIC และ เดินทางเข้ามา ในประเทศไทย ทั้งสิ้น จำนวน 27 คน งานการ ต่างประเทศ ประสานงาน ติดต่อกับนศ. ต่างชาติอย่าง ใกล้ชิดทั้งผ่าน email และการ สื่อสารผ่าน LINE | |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Out come) (18) | | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|--------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | | โอกาส เกิด |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | application เพื่อแจ้ง มาตรการต่าง ๆ และข้อควรระวัง เพื่อให้คน. สามารถปฏิบัติ ตัวได้อย่าง ถูกต้องใน ระหว่างการ พำนักอยู่ใน ประเทศไทย อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การ ระบาดของโควิด ในประเทศได้ทวี ความรุนแรง แล แพร่กระจาย เป็นวงกว้าง โดยเฉพาะใน |

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2564...

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผลกระทบ ต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | |
| 5. รูปแบบการ เรียนการสอน เปลี่ยนไปอย่าง รวดเร็ว ทำให้ วิทยาลัยฯ ไม่ สามารถจัดสรร ทรัพยากรได้ทัน ต่อการ เปลี่ยนแปลง (รองคณบดีฝ่าย การศึกษา) | ระดับความ พึงพอใจใน การเรียนการ สอนและ อุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับการ เรียนการ สอน | 1. ประเมิน ความต้องการ ใช้ทรัพยากรที่ จำเป็นสำหรับ อาจารย์ใน อนาคต 2. เสนอขอ จัดสรร งบประมาณ ให้เพียงพอ 3. จัดทำ ประกาศ มาตรการ การ ใช้ทรัพยากร ของวิทยาลัย | แผน | ←→ | | | | | ←→ | | | | | | 4 | 4 | สูง | ✓ | | 3 | 3 | สูง | ผลการดำเนิน กิจกรรมรวม ได้ร่วมมือกับ IT และ Ed Tech เพื่อจัดสรรงบ ประมาณในการ จัดทรัพยากร สำหรับการ เรียนการสอน Online ผลตัวชี้วัด ความเสี่ยง ระดับความพึง พอใจอยู่ใน ระดับมากกว่า 3.5/5.0 | |
| | | | ผล | ←→ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล.....
 แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2564.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 3.Policy,Advocacy, and Leaders in Professional /Academic Services | เป้าประสงค์ :Excellent /Trendsetter,Professional and Academic Services for Better Quality of Life วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ : 1. เพื่อเป็นผู้นำด้านสุขภาวะเชิงนโยบายระดับชาติและนานาชาติที่สามารถขึ้นนำสังคมได้ 2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นเลิศระดับภูมิภาคในด้าน • ศูนย์บริการวิชาการ (Academic Services Hub) • ศูนย์บริการสุขภาพ (Medical Services Hub) • ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ (Wellness Hub) • ศูนย์ด้านยา,ผลิตภัณฑ์สุขภาพ, และ เครื่องมือแพทย์ (Medical Product and Device Hub) |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

| | |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategy 2.Capitalize Faculty Expertise and MUIC Distinction | Strategic Objectives :...To be sustainable and globally recognized as (reputable) international Liberal Arts Education institution Outcome ST2 : MUIC is recognized as a leading international college with high quality faculties. This attracts quality faculties and quality students, leading to sustainable revenue. |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี):

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน :

| | |
|---------------|---------------|
|(7)..... |(8)..... |
|---------------|---------------|

ภารกิจด้าน/งาน.....ด้านบริการวิชาการ.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล.....
แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2564.....

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : | เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4..Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization | <p>เป้าประสงค์: Management for Sustainability</p> <p>วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อพัฒนาส่วนงานให้มีธรรมาภิบาลอย่างเป็นระบบ 2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างและระบบงานที่ตอบสนองต่อพันธกิจหลัก และการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 3. เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย 4. เพื่อให้ส่วนงานเกิดความเข้าใจและตระหนักถึงการเป็น Self-Sufficiency Organization 5. เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็น Digital University 6. เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็น Eco University 7. เพื่อสร้าง Brand MAHIDOL ในระดับสากล |

| | |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน : | เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน : |
| Strategy.5.Internationalize MUIC Organization Management | <p>Strategic Objectives :...To be sustainable and globally recognized as (reputable) international Liberal Arts Education institution</p> <p>Outcome ST5 :...MUIC will be recognized as a quality international college, chosen by students in their search for a college that has a world-class standard of education in an international environment. This will resulting an increase in the number of students. Also, MUIC is on the road to sustainability.</p> |

| | |
|------------------------|------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์งาน (ถ้ามี): | เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน |
|(7)..... |(8)..... |

ภารกิจด้าน/งาน.....ด้านการบริหารจัดการ

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | |
| 8. มลพิษทาง อากาศที่ รุนแรงขึ้นทุก ปี ที่ส่งผล กระทบต่อ สุขภาพของ บุคลากรใน มหาวิทยาลัย (รองคณบดี ฝ่ายบริหาร) | ระดับความ รุนแรงของ มลพิษเพิ่ม มากขึ้น (ระดับสีแดง ขึ้นไป) | 1. ให้ความรู้และ วิธีปฏิบัติเมื่อเกิด มลพิษรุนแรง 2. มีมาตรการที่ใช้ ในการปฏิบัติ เช่น เมื่อมลพิษระดับสี ส้ม ควรปฏิบัติ อย่างไร, มลพิษ ระดับสีแดงควร ปฏิบัติอย่างไร สื่อสารให้ทั่วทั้ง องค์กร 3. เพื่อเป็นการ ลดมลพิษภายใน อาคารอิตยสาร แผ่นกรองอากาศ | แผน ผล | | | | | | | | | | | | | 4 | 4 | สูง มาก | ✓ | | 4 | 1 | ต่ำ | <u>ผลการดำเนิน</u> <u>กิจกรรมรวม</u> 1. พนักงานมีแนว ทางการปฏิบัติ เมื่อเกิด PM 2.5 สูง ที่ถูกต้อง โดย เจ้าหน้าที่รักษา ความปลอดภัย ชัดเจนแสดง สถานะ ทุกครั้งที่ มีค่า PM 2.5 สูง ที่มีผลกระทบต่อ สุขภาพ 2. บันทึกค่า PM 2.5 ทุกวันและ แจ้งเตือนทุกครั้ง ที่มีค่า PM 2.5 สูง ให้บุคลากร |

| เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11) | ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12) | กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13) | แผน /ผล | ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14) | | | | | | | | | | ระดับความเสี่ยงก่อน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (15) | | | ส่งผล กระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16) | | ระดับความเสี่ยงหลัง การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (17) | | | ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18) | | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|--------------------------------------------------------------|------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | | ไตรมาส 3 | | | ไตรมาส 4 | | | ระดับ โอกาส เกิด | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง | ระดับ | | ระดับ โอกาส เกิด | | ระดับ ผล กระทบ | ระดับ ความ เสี่ยง |
| | | | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | | ส่วน งาน | มหา วิทยาลัย | | | | |
| | | ถูกนำมาติดตั้งใน เครื่องปรับอากาศ (central air conditioning) 4. เพื่อเป็นการ ลดมลพิษภายใน อาคารวิทยาลัย นานาชาติ เครื่อง กรองอากาศจะ ถูกนำมาใช้ใน ห้องส่วนกลางที่มี การใช้งานเป็น ระยะเวลานาน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | และนศ.รับทราบ 3. ติดตั้งแผ่น กรองอากาศใน ระบบปรับอากาศ สำหรับห้อง ส่วนกลางที่มีการ ใช้งานเป็นระยะ เวลานาน 4. เปิดเครื่อง ฟอกอากาศใน สำนักงานและ ห้อง เรียนในวันที่ มีค่า PM 2.5 สูง ผลตัวชี้วัดความ เสี่ยง ระดับความรุน แรงของมลพิษ ทางอากาศลดลง มีผลกระทบต่อ สุขภาพของ บุคลากรและนศ. ต่ำ |

คำอธิบายการกรอกข้อมูลในแผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

- (1) ชื่อส่วนงาน / หน่วยงาน หมายถึง ชื่อส่วนงาน/หน่วยงานที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (2) ปีงบประมาณ หมายถึง ปีงบประมาณที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (3) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย หมายถึง ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (4) เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (5) ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/ หน่วยงาน หมายถึง ยุทธศาสตร์ของส่วนงาน/หน่วยงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (6) เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์หน่วยงาน/ส่วนงาน หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของส่วนงาน/หน่วยงานที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (7) ยุทธศาสตร์งาน หมายถึง ยุทธศาสตร์ของงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของส่วนงาน/หน่วยงานที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (8) เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์งาน หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของงานที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (9) ภารกิจด้าน/งาน หมายถึง ภารกิจหลักหรือภารกิจสนับสนุนที่ประเมิน เช่น ภารกิจด้านการวิจัย ภารกิจด้านการศึกษา งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- (10) ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินการ ด้านการเงิน หรือด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- (11) เหตุการณ์ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ของส่วนงาน/หน่วยงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกส่วนงาน/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (12) ตัวชี้วัดความเสี่ยง หมายถึง ตัวชี้วัดที่ต้องเฝ้าระวังก่อนที่จะเกิดเป็นความเสี่ยง เช่น จำนวนข้อผิดพลาด ระดับความพึงพอใจที่ลดลง เป็นต้น
- (13) กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง วิธีการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อให้ลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง หรือลดผลกระทบในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้
- (14) ระยะเวลาการดำเนินการ หมายถึง ระยะเวลาที่วางแผนว่าจะดำเนินการภายใน 1 ปีงบประมาณ (กรณีวางแผน) และระยะเวลาที่ดำเนินการจริง (กรณีรายงานผล)
- (15) ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - ระดับโอกาสเกิด หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการควบคุมที่มีอยู่ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
 - ระดับผลกระทบ หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
 - ระดับความเสี่ยง หมายถึง ค่าระดับโอกาสและผลกระทบ และระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
- (16) ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ หมายถึง เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับส่วนงาน หรือระดับมหาวิทยาลัย
- (17) ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - ระดับโอกาสเกิด หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
 - ระดับผลกระทบ หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
 - ระดับความเสี่ยง หมายถึง นำค่าระดับโอกาสเกิดและผลกระทบไปเทียบในตารางแสดงระดับความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ และให้ระบุไว้ในระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ
- (18) ผลลัพธ์ที่ได้ หมายถึง การสรุปผลจากการดำเนินกิจกรรมตามแผนว่าสามารถทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้แล้วหรือไม่ โดยวิเคราะห์ตามตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมเมื่อครบกำหนดเวลา 1 ปี หรือใช้ข้อมูลเชิงสถิติเป็นตัววิเคราะห์เปรียบเทียบ